

**ЧАСНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР СПЕЦИАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ И БЕЗОПАСНОСТИ
«СТРЕЛКОВЫЙ КЛУБ БРЯНСК»**

ПОДГОТОВЛЕНО Заместитель директора по учебной работе А.В. Подоляко	РАССМОТРЕНО Заседание педагогического совета, протокол № 9 от 12.03.2018 г.	УТВЕРЖДЕНО Директор ЧУ ДПО «СК Брянск» _____Д.И. Кизиченков Приказ №16/18 от 12.03.2018 г.
---	--	---

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ЧАСТНЫХ ОХРАННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
«Программа повышения квалификации
руководителей частных охранных организаций,
впервые назначаемых на должность»**

Брянский район, с. Октябрьское

2018 год

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КУРСА

1. Дополнительная профессиональная программа для руководителей частных охранных организаций - «Программа повышения квалификации руководителей частных охранных организаций, впервые назначаемых на должность» является программой повышения квалификации;
целью Программы является получение новой компетенции, необходимой для профессиональной деятельности руководителей частных охранных организаций.
2. К освоению Программы допускаются лица, имеющие высшее профессиональное образование.
3. Срок освоения Программы - 80 часов.
4. Для реализации Программы создаются организационно-педагогические условия: обеспечивается необходимый уровень компетенции преподавательского состава, включающий высшее образование в области соответствующей дисциплины программы или высшее образование в иной области и стаж преподавания по изучаемой тематике не менее трех лет;
5. Программа включает в себя: учебный план и календарный учебный график программы дисциплин, требования к итоговой аттестации и требования к уровню подготовки лиц, успешно освоивших Программу.
6. Программа включает задания, предусматривающие прохождение стажировки, проводимой на базе частных охранных организаций. Стажировка в частной охранной организации осуществляется после завершения предусмотренных Программой лекционных и семинарских занятий и может проводиться с использованием дистанционных образовательных технологий, в том числе непосредственно по месту работы обучающегося.
7. Итоговая аттестация проводится после завершения стажировки, зачеты проводятся за счет обоего времени освоения дисциплин.

2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

N п/п	Наименование дисциплин	Всего часов	в том числе:			Формы контроля
			лекции	семинары	стажировка	
1	2	3	4	5	6	7
1	Правовые основы деятельности руководителя частной охранной организации	19	8	1	10	зачет
2	Основы управления (менеджмент) частной охранной организации	15	6	1	8	зачет
3	Деятельность руководителя частной охранной организации по организации оказания охранных услуг	14	6	1	7	зачет
4	Трудовые отношения и охрана труда в частной охранной организации	10	5	1	4	зачет
5	Организация охранных услуг с применением технических средств	10	4	1	5	зачет
6	Взаимодействие частных охранных организаций с правоохранительными органами	10	3	1	6	зачет
7	Итоговая аттестация	2				тестирование и (или) письменный опрос
Итого:		80	32	6	40	2

3. КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Календарный месяц	Даты начала и окончания обучения по программе (по аудиторным занятиям и стажировке)	День освоения программы	Дисциплины программы (номера дисциплин указаны согласно учебного плана программы)	Работа преподавателей с дистанционными образовательными технологиями на стажировке (номера дисциплин указаны согласно учебного плана программы)
1	2	3	4	5
месяц, в котором проводится обучение по программе	даты начала и окончания аудиторных занятий (в течение пяти учебных дней, с понедельника по пятницу)	1 день	<u>Д1</u>	-
		2 день	<u>Д1, Д2</u>	
		3 день	<u>Д3, Д4</u>	
		4 день	<u>Д4, Д5</u>	
		5 день	<u>Д5, Д6</u>	
	даты начала и окончания стажировки (в течение пяти учебных дней, с понедельника по пятницу)	6 день	<u>Д2</u>	<u>Д1</u>
		7 день	<u>Д1, Д2</u>	<u>Д1, Д2</u>
		8 день	<u>Д2, Д3</u>	<u>Д2, Д3</u>
		9 день	<u>Д3, Д4, Д5</u>	<u>Д3, Д4, Д5</u>
		10 день	<u>Д5, Д6</u>	<u>Д5, Д6</u>
	дата итоговой аттестации	11 день	Итоговая аттестация	-
	даты начала и окончания аудиторных занятий (в течение пяти учебных дней, с понедельника по пятницу)	1 день	<u>Д1</u>	-
		2 день	<u>Д1, Д2</u>	
		3 день	<u>Д3, Д4</u>	
		4 день	<u>Д4, Д5</u>	
		5 день	<u>Д5, Д6</u>	
	даты начала и окончания стажировки (в течение пяти учебных дней, с понедельника по пятницу)	6 день	<u>Д2</u>	<u>Д1</u>
		7 день	<u>Д1, Д2</u>	<u>Д1, Д2</u>
		8 день	<u>Д2, Д3</u>	<u>Д2, Д3</u>
		9 день	<u>Д3, Д4, Д5</u>	<u>Д3, Д4, Д5</u>
		10 день	<u>Д5, Д6</u>	<u>Д5, Д6</u>
	дата итоговой аттестации	11 день	Итоговая аттестация	-

Программа учебной дисциплины

«Правовые основы деятельности руководителя частной охранной организации» (Д1)

Тема 1. Нормативно-правовое регулирование деятельности частных охранных организаций. Основы нормативно-правового регулирования деятельности частных охранных организаций. Правовой статус руководителя частной охранной организации. Требования к руководителю частной охранной организации. Права и обязанности руководителя частной охранной организации, формы их реализации.

Порядок создания частной охранной организации, получения и продления лицензии на частную охранную деятельность. Лицензионные требования и условия осуществления частной охранной деятельности. Порядок осуществления контроля за соблюдением лицензиатом лицензионных требований и условий. Приостановление действия лицензии на частную охранную деятельность и аннулирование лицензии на частную охранную деятельность.

Ограничения в деятельности частных охранных организаций. Грубые нарушения осуществления частной охранной деятельности.

Тема 2. Виды частной охранной деятельности.

Предусмотренные законом виды охранных услуг. Дополнительные требования к осуществлению различных видов охранных услуг.

Право на использование оружия и специальных средств в зависимости от вида охранных услуг.

Тема 3. Правовые основы осуществления пропускного и внутриобъектового режимов на объектах частной охраны.

Правовые основы осуществления пропускного режима на объектах частной охраны.

Правовые основы осуществления внутриобъектового режима на объектах частной охраны.

Тема 4. Правовые основы организации деятельности частных охранников.

Правовой статус частного охранника. Особенности деятельности в зависимости от квалификационного уровня (разряда).

Профессиональное обучение (профессиональная подготовка и повышение квалификации) частных охранников. Квалификационные требования к частным охранникам. Порядок прохождения квалификационного экзамена.

Прохождение периодических проверок на пригодность к действиям в условиях, связанных с применением огнестрельного оружия и специальных средств.

Организация служебной подготовки в частных охранных организациях.

Тема 5. Правовое регулирование действий охранников при применении мер принуждения.

Правовые основы задержания лиц, совершивших противоправное посягательство на охраняемое имущество. Незамедлительная передача задерживаемых в органы внутренних дел.

Правовые основы применения физической силы, оружия и специальных средств, разрешенных для использования в частной охранной деятельности.

Тема 6. Государственный контроль и надзор за частной охранной деятельностью.

Действия работников частных охранных организаций при осуществлении контроля за соблюдением лицензиатом лицензионных требований и условий, а также контроля за оборотом оружия в частной охранной деятельности.

Действия работников частных охранных организаций при проведении контрольных и надзорных мероприятий на охраняемых объектах.

Программа учебной дисциплины

«Основы управления (менеджмент) в частной охранной организации» (Д2)

Тема 1. Основы управления в частной охранной организации.

Структура, управление и ресурсы частной охранной организации.

Управленческий учет в частной охранной организации.

Тема 2. Развитие частной охранной организации.

Этапы развития охранной организации.

Особенности развития организаций на рынке охранных услуг.

Тема 3. Управление персоналом охранной организации.

Система работы с персоналом.

Подбор, адаптация и движение персонала.

Обучение и аттестация персонала.

Системы мотивации работников.

Развитие корпоративной культуры и формирование лояльности работников.

Тема 4. Основы маркетинга рынка охранных услуг.

Анализ текущего состояния и перспектив рынка негосударственных услуг безопасности.

Основы маркетинга охранных услуг.

Организационные модели охранной организации.

Организация продаж охранных услуг.

Тема 5. Финансовое управление охранной организацией.

Технологии финансового управления.

Формирование цены на охранные услуги.

Формирование доходов частной охранной организации.

Программа учебной дисциплины

«Деятельность руководителя частной охранной организации по организации оказания охранных услуг» (Д3)

Тема 1. Налогообложение и бухгалтерский учет в частной охранной организации.

Особенности налогообложения и бухгалтерского учета в частной охранной организации.

Контроль ведения бухгалтерского и налогового учета.

Тема 2. Оборот оружия и специальных средств в частной охранной организации.

Организация оборота оружия и специальных средств в частной охранной организации.

Ведение учетно-контрольной документации по вооружениям и специальным средствам.

Основания для выдачи вооружений и специальных средств на посты (маршруты).

Тема 3. Организация командировок работников частной охранной организации.

Оформление и особенности осуществления командировок, в том числе с вооружениями и специальными средствами.

Особенности командировок в зависимости от видов используемого транспорта.

Тема 4. Охрана объектов и имущества, а также обеспечение внутриобъектового и пропускного режимов на объектах, в отношении которых установлены обязательные требования по их антитеррористической защищенности (в том числе имеющих особо важное значение для обеспечения жизнедеятельности и безопасности государства и населения).

Особенности охраны объектов социальной сферы, жизнедеятельности и жизнеобеспечения населения.

Участие частных охранных организаций в обеспечении антитеррористической защищенности охраняемых объектов.

Тема 5. Организация охраны объектов.

Комплексное обследование и прием объектов под охрану.

Оформление договоров на оказание охранных услуг (особенности оформления договоров; документы, подтверждающие законность владения (пользования) имуществом; требования гражданского законодательства к роду, виду, структуре и содержанию заключаемых договоров).

Подготовка инструкций по охране объектов.

Профилактика нарушений в частной охранной деятельности.

Программа учебной дисциплины

«Трудовые отношения и охрана труда в частной охранной организации» (Д4)

Тема 1. Нормативное регулирование трудовых отношений.

Законодательные и иные нормативные правовые акты, регламентирующие трудовые отношения и устанавливающие нормы по охране труда.

Локальные нормативные акты, применяемые в деятельности частных охранных организаций.

Ответственность за нарушения норм трудового законодательства.

Тема 2. Основы социальной и правовой защиты работников частной охранной организации.

Социальная и правовая защита частных охранников, обязанности организаций по ее обеспечению.

Условия трудового договора. Обеспечение интересов работников и работодателя при заключении трудовых договоров и в процессе деятельности частной охранной организации.

Порядок разрешения трудовых споров.

Тема 3. Основы охраны труда в частной охранной организации.

Оформление документации по охране труда.

Порядок проведения инструктажей по охране труда.

Организация обучения по охране труда.

Организация предварительных и периодических медицинских осмотров.

Тема 4. Работа с источниками повышенной опасности в частной охранной организации.

Организация работы с источниками повышенной опасности (вооружение, специальные средства, автотранспорт).

Организация работы с применением компьютерной и множительной техники.

Тема 5. Условия труда в частной охранной организации.

Понятие режима рабочего времени.

Привлечение к сверхурочной работе, к работе в ночное время, в выходные и праздничные дни, работа с ненормированным рабочим днем.

Оплата труда в частной охранной организации.

Аттестация рабочих мест.

Тема 6. Несчастные случаи на производстве.

Виды несчастных случаев на производстве.

Порядок оформления и расследования несчастных случаев.

Программа учебной дисциплины

«Организация охранных услуг с применением технических средств» (Д5)

Тема 1. Технические средства, используемые в частной охранной деятельности.
Виды технических средств, используемых в частной охранной деятельности.
Основные функции технических средств, используемых в частной охранной деятельности.

Тема 2. Средства связи, используемые в частной охранной деятельности.
Средства связи и их основные характеристики.
Порядок регистрации и использования средств связи.

Тема 3. Основные технические средства, применяемые на объектах.
Средства технической укреплённости объекта.
Технические средства мониторинга подвижных и стационарных объектов.
Системы охранной и охранно-пожарной сигнализации.
Системы охранные телевизионные.
Средства пожаротушения.

Тема 4. Компьютерная техника в деятельности частных охранных организаций.
Компьютерная техника и программные продукты в деятельности охранных организаций.
Системы компьютерного (программного) управления техническими средствами охраны.

Тема 5. Системы управления техническими средствами охраны.
Классификация систем управления техническими средствами охраны.
Системы контроля и управления доступом.

Программа учебной дисциплины

«Взаимодействие частных охранных организаций с правоохранительными органами» (Д6)

Тема 1. Правовые основы взаимодействия частных охранных организаций с правоохранительными органами.
Нормативные правовые акты, устанавливающие порядок взаимодействия.
Права и обязанности работников частных охранных организаций при осуществлении взаимодействия.

Тема 2. Документальное закрепление взаимодействия частных охранных организаций и частных охранников с правоохранительными органами.
Договора (соглашения) о взаимодействии и координации.
Функциональная деятельность частных охранников при организации взаимодействия (при исполнении трудовой функции и за ее пределами).

Тема 3. Формы взаимодействия в рамках обеспечения правоохранительной составляющей частной охранной деятельности.
Предоставление информации о разыскиваемых преступниках и транспорте, а также о лицах, без вести пропавших.
Оперативное реагирование на сообщения о правонарушениях и преступлениях на объектах охраны.
Совместное патрулирование и работа на объектах, в том числе с нарядами подразделений вневедомственной охраны полиции.
Использование средств технического контроля, возможностей систем связи и транспортных средств при организации взаимодействия.

Тема 4. Формы взаимодействия при решении оперативно-служебных задач, стоящих перед правоохранительными органами.

Получение информации о фактах готовящихся и совершаемых преступлений.

Привлечение сотрудников охранных организаций к обеспечению безопасности массовых мероприятий, совместные действия в условиях террористической угрозы и при чрезвычайных ситуациях. Оформление внештатными сотрудниками органов внутренних дел сотрудников охранных организаций.

Организация учебных занятий с охранниками, трудоустройство в частные охранные организации бывших работников правоохранительных органов, другие формы взаимодействия.

Тема 5. Координационные и консультативные советы по взаимодействию с частными охранными организациями и частными детективами при правоохранительных органах.

Цели и задачи координационных и консультативных советов.

Координационные советы органов внутренних дел по взаимодействию с частными охранными и сыскными структурами.

Иные консультативные органы и общественные формирования, ориентированные на организацию взаимодействия.

4. Требования к итоговой аттестации

4.1. По завершении обучения проводится итоговая аттестация, к которой допускаются обучающиеся, освоившие Программу в полном объеме. Итоговая аттестация по Программе проводится в форме тестирования и (или) письменного опроса и должна выявить теоретическую и практическую подготовку специалиста в области правовых и организационных основ деятельности частных охранных организаций, оказывающих предусмотренные законом охранные услуги.

4.2. Оценочными материалами по Программе являются блоки контрольных вопросов по дисциплинам, формируемые образовательной организацией и используемые при промежуточной и итоговой аттестации, а также результативная часть письменного отчета о стажировке обучаемых, включающая оценку итогов использования методических материалов по дисциплинам Программы в период стажировки, оценку результатов решения учебных задач и/или полноту и эффективность рассмотрения дополнительных вопросов в ходе консультаций с преподавателями по дисциплинам.

4.3. Результаты итоговой аттестации оформляются протоколом.

4.4. Лица, освоившие Программу и успешно прошедшие итоговую аттестацию, получают удостоверение установленного в ЧУ ДПО «СК Брянск» образца.

5. Требования к уровню подготовки лиц, успешно освоивших Программу

5.1. Лица, успешно освоившие Программу, должны:

5.1.1. Иметь четкую ценностную ориентацию на обеспечение законных прав и интересов заказчиков охранных услуг, обеспечение правопорядка при взаимодействии с правоохранительными органами.

5.1.2. Иметь представление:

- о прямых и косвенных угрозах безопасности охраняемых объектов;

- о правовом статусе и основах осуществления административной деятельности руководителя частной охранной организации;
- о государственном контроле и надзоре в области осуществления охранных услуг;
- о проблемах и перспективах развития частных охранных организаций.

5.1.3. Знать:

- основы законодательства в области частной охранной деятельности и смежных областях,
- особенности трудовых отношений и охраны труда в частной охранной организации;
- основы и экономические аспекты управления (менеджмента), основы оборота оружия и специальных средств, использования технических и иных средств в деятельности частной охранной организации;
- основные методы реализации частных охранных услуг;
- основные проблемы, возникающие при осуществлении частной охранной деятельности, передовой опыт в области их решения.

5.1.4. Уметь применять основные подходы и методы при обеспечении деятельности частной охранной организации, в том числе при взаимодействии с правоохранительными органами.

5.1.5. Владеть основным системным подходом к решению задач по обеспечению эффективности охранной деятельности.

6. Наличие специальной учебной базы

ЧУ ДПО «СК Брянск» располагает всей необходимой материально-технической базой для реализации учебного процесса, два учебных класса общей 107,2 м², оснащенные наглядными пособиями, манекенами и тренажерами.

6.1. Технические средства обучения

Наименование ТСО	Кол-во	Марка	Год приобретения
Системный блок	3	ASUS Pentium (R)4	2016
Системный блок	3	GX 520 Seieron (R)	2015
Системный блок	2	INFO (Россия)	2016
Монитор	3	DEPO DP170b/700P	2016
Монитор	3	NEC LCD 73V	2016
Монитор	2	ASER V173	2016
Клавиатура	8	Oclik 180 M	2016
Мышь	8	Oclik 145 M	2016
Ноутбук	1	DELL Vostro 1015	2015

МФУ	1	HP LaserJet M1132 VFP	2015
МФУ	1	HP LaserJet 1536dnf MFP	2017
Манекен	1	Гоша	2015
Робот-тренажер ИВЛ	1	ВИТИМ-2	2016
Робот тренажер	1	ВИТМ	2016
Магнитно-маркерная доска	1	Флипчарт на треноге	2016

6.2. Используемая литература

Литература	Автор
Гражданский кодекс РФ: Часть первая, вторая, третья и четвертая. – М.:РИПОЛ классик; Издательство «Омега-Л», 2016. – 570 с. (Кодексы Российской Федерации) 17.02.2016 год	Агенство СИР ЗГБ
Уголовный кодекс Российской Федерации. – Москва: Проспект, У26 2016. – 256 с.	ООО «Проспект»
Уголовный кодекс Российской Федерации: текст с изменениями и дополнениями на 30 июня 2016 года. – Москва: ЭКСМО, 2016. – 244 с. – (Законы и кодексы)	ООО «Издательство «Эксмо»
Трудовой кодекс Российской Федерации. – М.: РИПОЛ классик; Издательство «Омега-Л», 2016. – 221 с. (Кодексы Российской Федерации) 15.06.2016 год	Агенство СИР ЗГБ
Трудовой кодекс Российской Федерации. – Москва: Проспект, У26 2016. – 256 с.	ООО «Проспект»
Конституция Российской Федерации: текст с последними изменениями и дополнениями на 2016 год. – Москва: Эксмо, 2016. – 32 с. – (Законы и кодексы).	ООО «Издательство «Эксмо»
Сборник вопросов для проверки знаний частных охранников 4,5 и 6 разрядов с рекомендациями. Вопросы 2016 года – Брянск: ЧУ ДПО «СК Брянск»,	Подолько А.В. Заместитель директора ЧУ ДПО

2016. – 75 с.	«СК Брянск» по учебной работе, преподаватель технической и огневой подготовки
Сборник вопросов для проверки знаний работников ведомственной охраны с рекомендациями. Вопросы 2016 года – Брянск: ЧУ ДПО «СК Брянск», 2016. – 70 с.	<p>Подоляко А.В.</p> <p>Заместитель директора ЧУ ДПО «СК Брянск» по учебной работе, преподаватель технической и огневой подготовки</p> <p>Дмитриев С.Г.</p> <p>преподаватель правовой, тактико-специальной подготовки и применения спец. средств</p>
Федеральный закон «Об оружии» №150-ФЗ с комментариями/М.В. Кузьмина. – Москва: Издательство АСТ, 2016. – 160 с. – (Справочник для населения).	Кузьмина М.В.
Физическая подготовка: Учебно-методическое пособие. – Брянск: БФ МосУ МВД России, 2006. – 215 с.	Требенок А.И., Жуков А.Е.
Все об оружии: сборник нормативных актов. – Москва: Проспект, 2014. – 96 с.	ООО «Проспект»
Межотраслевые Правила по охране труда (Правила безопасности) при эксплуатации электроустановок. – М.: ООО «Рид Групп», 2011. – 160 с. – (Новейшее издательство России)	ООО «Рид Групп»
Система контроля и управления доступом/В.А.Ворона. – М.: Горячая линия-Телеком, 2010. – 273 с.	Ворона В.А., Тихонов В.А.
Алгоритмы оказания скорой и неотложной медицинской помощи больным и пострадавшим бригадами службы скорой медицинской помощи/Брянск, 2016. – 208 с.	Департамент здравоохранения Брянской области

<p>Азбука спасения при дорожно-транспортных происшествиях: Практическое пособие. – М.: Мир Автокниг, 2017. – 80 с.: ил.</p>	<p>Захарова А.Е.</p>
<p>Оказание первой помощи пострадавшим. Экстренная психологическая помощь. – Новосибирск: Норматика, 2014. – 44 с., ил</p>	<p>Издательство «Норматика»</p>
<p>Неотложная помощь при терапевтических заболеваниях и состояниях.: Учебно-методическое пособие/ Под ред. А.С. Свистова, А.в. Гордиенко. – СПб.:Диалект, 2010. – 208 с.</p>	<p>Голиков А.В., канд. мед. наук Гордиенко А.В., доктор мед наук Грухин Ю.А., канд. мед. наук Дорохов Г.Ю., канд. мед. наук Жирков И.И., канд. мед. наук Ерецу А.П., канд. мед. наук Кузнецова Л.К., канд. мед. наук Кузьмичев В.Л., канд. мед. наук Литовский И.А., доктор мед наук Никифоров В.С., доктор мед наук Павлович И.М., доктор мед наук Рейза В.А., канд. мед. наук Свистов А.С., доктор мед наук Сергеев А.И., канд. мед. наук Соловьев М.В., канд. мед. наук Сотников А.В., канд. мед. наук Яковлев В.В., канд. мед. наук</p>
<p>Правила здоровья и оказание первой помощи. –</p>	<p>Крутецкая В.А.</p>

СПб.: Издательский Дом «Литера», 2012. – 64 с.: ил. – (Серия «Начальная школа»).	
Первая неотложная помощь при острых отравлениях. – М.: Издательство БИНОМ. 2009. – 144 с.	Лужников Е.А. Остапенко Ю.Н. Суходолова Г.Н.
Что делать в экстремальных ситуациях/ В.П. Ситникова. – М.: АСТ: СЛОВО, 2011. – 448 с.	В.П. Ситников
Практическая физиогномика. Книга-тренажер/Александр Петров. – Москва: Издательство АСТ, 2018. – 288 с.	Петров, Александр.
Система видеонаблюдения: практикум/ А.П.Кашкаров. – Ростов н/Д: Феникс, 2014. – 123 с.: ил. – (Профессиональное мастерство).	Кашкаров А.П.
Агурицева Е.А., Баландина Л.А. Комплексная безопасность в дошкольной образовательной организации. Информационно-методическое обеспечение: Практическое пособие./ Под ред. А.К. Сундуковой. – М.: ИД «Цветной Мир», 2014. – 232 с.	Агурицева Е.А., Баландина Л.А.
ЧОП (частное охранное предприятие): юридический справочник/ А.Н. Чашин. – М.: ДиС, 2014. – 128 с.	Чашин А.С.
Настольная книга охранника: учеб. пособие/ А.В. Подоляко. – Брянск: СК Брянск, 2018. – 120 с.: ил. – (Дополнительное профессиональное образование).	Подоляко А.В.
Менеджмент/ Л.Т. Ткачук, под ред. М.И. Щадова. – Ростов н/Д: Феникс, 2012. – 539 с. – (Высшее образование).	Ткачук Л.Т.
Менеджмент: учебное пособие для бакалавров/ Г.Б. Казначевская, И.Н. Чуев, О.В. Матросова. – Ростов н/Д: Феникс, 2013. – 365, с.:ил. – (Высшее образование).	Казначевская Г.Б.
Управление персоналом: учебное пособие/А.М. Руденко, В.В. Котлярова; под ред. А.М. Руденко.	Руденко А.М.

Ростов н/Д: Феникс, 2017. – 414 с. – (Среднее профессиональное образование).	
Управленческая психология: учеб. Пособие/ Г.И. Колесникова [и др.]. – Ростов н/Д: Феникс, 2016. – 284 с.: ил. – (Среднее профессиональное образование).	Колесникова Галина Ивановна – филолог, психолог-практик, доктор филологических наук; Самыгин Сергей Иванович – доктор социологических наук; Латышева Анна Трофимовна – кандидат социологических наук.
Менеджмент: управление организационными системами: учеб. пособие/П.В. Шеметов, Л.Е. Никифорова, С.В. Петухова. – 7-е изд., стер. – М: Издательство «Омега-Л», 2014. – 407 с.: табл., ил. – (Высшая школа менеджмента).	Никифорова Л.Е. Петухова С.В.

6.3. Учебные пособия

Учебное пособие	Автор	Издательство
Пистолет Токарева	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Карабины 20 мм.	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Оружие самообороны	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Ручной служебный пистолет ИЖ-71	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Пистолет Макарова	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Подготовка и правила стрельбы из ПМ	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Правила безопасности при стрельбе из стрелкового оружия	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Внешняя баллистика	Ш.А. Хакимов	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Гражданское оружие и спецсредства, используемые	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»

в охранной деятельности		
Средства индивидуальной и групповой помощи	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Первая помощь при отравлениях, обморожениях, перегревании	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Первая помощь при ожогах	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Первая помощь при травмах	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Первая помощь при острых нарушениях дыхания	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Первая помощь при кровотечениях	С.Г. Демковский	г. Москва, «Магистр-ПРО»
Номера и диаметры дроби/картечи	РОО «ФС и ПС Брянской области»	
Индивидуальные средства защиты	С _п	Проект-Сервис
Набор мишеней	С _п	Проект-Сервис